



**Pan American**  
**ENERGY**



CONECTANDO EMPRESAS CON ODS



## PROGRAMA DE DESARROLLO PRODUCTIVO APO/ACAS – AGUADA PICHANA OESTE / AGUADA DE CASTRO



### Objetivo

Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.



### ODS Conexos:

- ODS 1** Fin de la Pobreza
- ODS 2** Hambre Cero
- ODS 12** Producción y Consumo Sostenible.
- ODS 17** Alianzas para Lograr los Objetivos



### Tipo de Iniciativa

- Acción
- Proyecto
- Programa



### Localización:

- Provincia: Neuquén

### METAS QUE ABORDA LA INICIATIVA

**Meta 8.1** Mantener el crecimiento económico per capita de conformidad con las circunstancias nacionales y, en particular, un crecimiento del producto interno bruto de al menos el 7% anual en los países menos adelantados

**Meta 8.2** Lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, la modernización tecnológica y la innovación, entre otras cosas centrándose en los sectores con gran valor añadido y un uso intensivo de la mano de obra

**Meta 8.3** Promover políticas orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas, la creación

de puestos de trabajo decentes, el emprendimiento, la creatividad y la innovación, y fomentar la formalización y el crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, incluso mediante el acceso a servicios financieros.

**Meta 8.5** De aquí a 2030, lograr el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todas las mujeres y los hombres, incluidos los jóvenes y las personas con discapacidad, así como la igualdad de remuneración por trabajo de igual valor.



### Palabras Clave:

*desarrollo productivo;  
asesoramiento; productores;  
Neuquén;*

# RESUMEN EJECUTIVO

El Programa de Desarrollo Productivo APO-ACAS que lleva a cabo PAE, en conjunto con el equipo de Halkis, busca la mejora del resultado de las actividades productivas de los campesinos vecinos del paraje Los Chihuidos, en la provincia del Neuquén. El programa se desarrolla mediante el asesoramiento profesional técnico con el objetivo de generar herramientas para empoderar a los productores rurales mediante distintos ejes de trabajo, y como consecuencia, mejorar también sus condiciones de vida. A su vez el Programa promueve la convivencia armónica entre la empresa operadora y los pobladores locales.



# DESCRIPCIÓN DE LA INICIATIVA

El programa se desarrolla en el paraje de Los Chihuidos, en el centro-norte de la provincia de Neuquén. La localidad cuenta con alrededor de 160 habitantes permanentes, y su actividad principal es la producción de carne caprina. En la zona hay escaso acceso a señal telefónica ya que es un área principalmente rural. Tampoco tiene electricidad "continua", ya que solo se abastecen de energía eléctrica por algunas horas al día mediante un generador que administra la Comisión de Fomento del paraje.

A través de la iniciativa de Desarrollo Productivo Regional, PAE, en convenio con Halkis, busca promover actividades para desarrollar mejoras en infraestructura productiva, concientizar e incorporar estrategias de manejo para revertir la degradación del recurso natural y mantener buenos niveles de producción, con líneas de asesoramiento ganadero, hortícola y de acceso al agua, como así también acciones específicas de fortalecimiento institucional con las organizaciones e instituciones de la zona.

Durante los años 2018, 2019 y 2020 se trabajó con los productores de APO, las agrupaciones que los nuclean y representan, la Asociación de Fomento Rural y la Comisión de Fomento, además de con la Escuela de la zona, construyendo un vínculo de confianza, diálogo constante y trabajo conjunto con la comunidad.

EL PROGRAMA DE DESARROLLO LOCAL SE IMPLEMENTA EN FUNCIÓN DE LOS SIGUIENTES EJES:

- El fortalecimiento institucional de los organismos locales (Comisión de Fomento de Los Chihuidos, Asociación de Fomento Rural y Escuela), a través del cual se buscan instancias que permitan diseñar soluciones en conjunto con los representantes de la comunidad y actores locales, para así promover un desarrollo sustentable y colaborar en mejorar la calidad de vida de los vecinos de Los Chihuidos. Esto se logra a través de acciones de valor compartido construyendo una relación de largo plazo y de cooperación mutua.
- Asesoramiento técnico productivo, por medio del cual se busca que los productores locales, en cada uno de sus predios, sean acompañados y capacitados con el fin de adquirir conocimientos y mejoras prácticas que impacten en la mejora de los resultados de su actividad.
- La conservación del ambiente como sustento de las actividades productivas y del medio de vida.
- La comercialización como resultado final de los procesos productivos.
- La conexión de estas instituciones locales con otras instituciones provinciales y nacionales.
- La incorporación de los productores al mercado formal.

- La comercialización de ganado en pie en el mercado formal.

A su vez, en el marco de la pandemia por COVID19 y la consecuente cuarentena decretada por el Estado Nacional durante gran parte del año 2020, ha provocado que durante varios meses los equipos de PAE y de Halkis no pudieran viajar a campo a visitar las instituciones y productores de la zona.

En este sentido, se ha realizado un gran esfuerzo en conjunto con la comunidad de Los Chihuidos para seguir trabajando en pos de la mejora de la calidad de vida de los lugareños, así como también, seguir desarrollando proyectos productivos a tal fin. Es por ello, que se han incorporado nuevas herramientas tecnológicas con el objetivo de seguir vinculados. El pueblo ha adoptado mejor servicio de internet, y los productores han empezado a utilizar otros medios de comunicación con los especialistas. También se ha colaborado con cada uno de ellos ayudándolos a conocer cada una de las herramientas que brinda la conectividad y la digitalización; desde la posibilidad de enviar material digital, hasta la búsqueda de presupuestos en la web, entre otros.

Estas herramientas permitieron seguir trabajando junto a ellos, relevando sus necesidades y articulando con PAE en pos del bienestar de la comunidad.



## Barreras encontradas para el desarrollo de las acciones

### TECNOLÓGICA

### OTRAS

En el marco de la pandemia ocasionada por el COVID-19, una de las principales barreras es que se vieron condicionadas las visitas presenciales a campo tanto de PAE como del equipo técnico de Halkis. Al mismo tiempo que quedaron aún más en evidencia las barreras tecnológicas como el escaso acceso a conexión a internet, falta de herramientas tecnológicas adecuadas, comunicación telefónica deficiente, y el desconocimiento del uso de medios de comunicación virtual por parte de varios miembros la comunidad local. Situación que, con la crisis sanitaria, y la imposibilidad de realizar los trabajos de manera presencial, significó un gran desafío para poder desarrollar las actividades de manera virtual.

## Contribución de la iniciativa al ODS correspondiente

### USO DE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADO

El programa colabora con el ODS 8, que implica mejorar las condiciones de trabajo y empoderar a los productores con técnicas y herramientas.

En este sentido, los indicadores empleados para monitorear el compromiso serán:

1. Cantidad de instancias de diálogo y asesoramiento a través de las visitas prediales, reuniones o contacto telefónico;
2. Capacitaciones realizadas mediante videos o cartillas (por la cuarentena no se pudieron realizar capacitaciones presenciales);
3. Grado de ejecución de los Planes de Desarrollo Predial para cada productor;
4. Cantidad de productores involucrados en la experiencia comercial caprina;
5. Herramientas nuevas incorporadas;
6. Asesoramientos en huertas y ganado.

## Contribución de la iniciativa al ODS correspondiente

Pan American  
**ENERGY**



ASOCIADOS A ESTOS INDICADORES, LOS RESULTADOS PARA EL PERÍODO 2020, EN FUNCIÓN DE LOS BENEFICIARIOS ALCANZADOS, SON:

### Regularización de AFR Los Chihuidos

- Tres estados contables regularizados, aprobados y al día.
- Mandato de Comisión Directiva vigente en un contexto de Asamblea virtual.
- Relevamiento de los procedimientos actuales de registro contable.
- Diseño y capacitación en nuevos procedimientos de registro que permitan llevar una contabilidad al día. Capacitación al nuevo Revisor de Cuentas.
- Seguimiento de la implementación correcta de los nuevos procedimientos.

### Proyecto Comercialización Caprina (chivos)

- Reunión de negociación entre la AFR (Gabriel Rojas) y el dueño de carnicerías MUCA para acordar los puntos más importantes de la negociación: precio de compra del chivo, cantidad a adquirir y plazo de pago.
- Definición de la pre-financiación de los gastos de flete y faena por medio de línea de Centro Pyme ADENEU, y forma de concretarse.
- Análisis del resultado de las pariciones de este año y determinación de la cantidad de chivitos.
- Inscripción de Monotributo, Ingresos Brutos y RUCA. Diseño de herramienta gráfica y sencilla destinada a los productores con la explicación de los costos impositivos.
- Se realizó una primera experiencia comercial caprina con una carga total de 120 chivos.

### Ejecución de los Planes de Desarrollo Predial de los productores

- 115 visitas a campo durante el 2020, 20.393 km recorridos en 43 viajes.
- Más de 84 instancias de contacto y asesoramiento durante los 4,5 meses de asesoramiento remoto.
- Acompañamiento y relevamiento en estado de salud de las familias.
- Producción de 7 videos tutoriales, flyers instructivos y envío de material audiovisual como complemento del asesoramiento remoto y en campo.

“ **El Programa de Desarrollo Productivo APO-ACAS** que lleva a cabo PAE, busca la mejora del resultado de las actividades productivas de los campesinos vecinos del paraje Los Chihuidos.

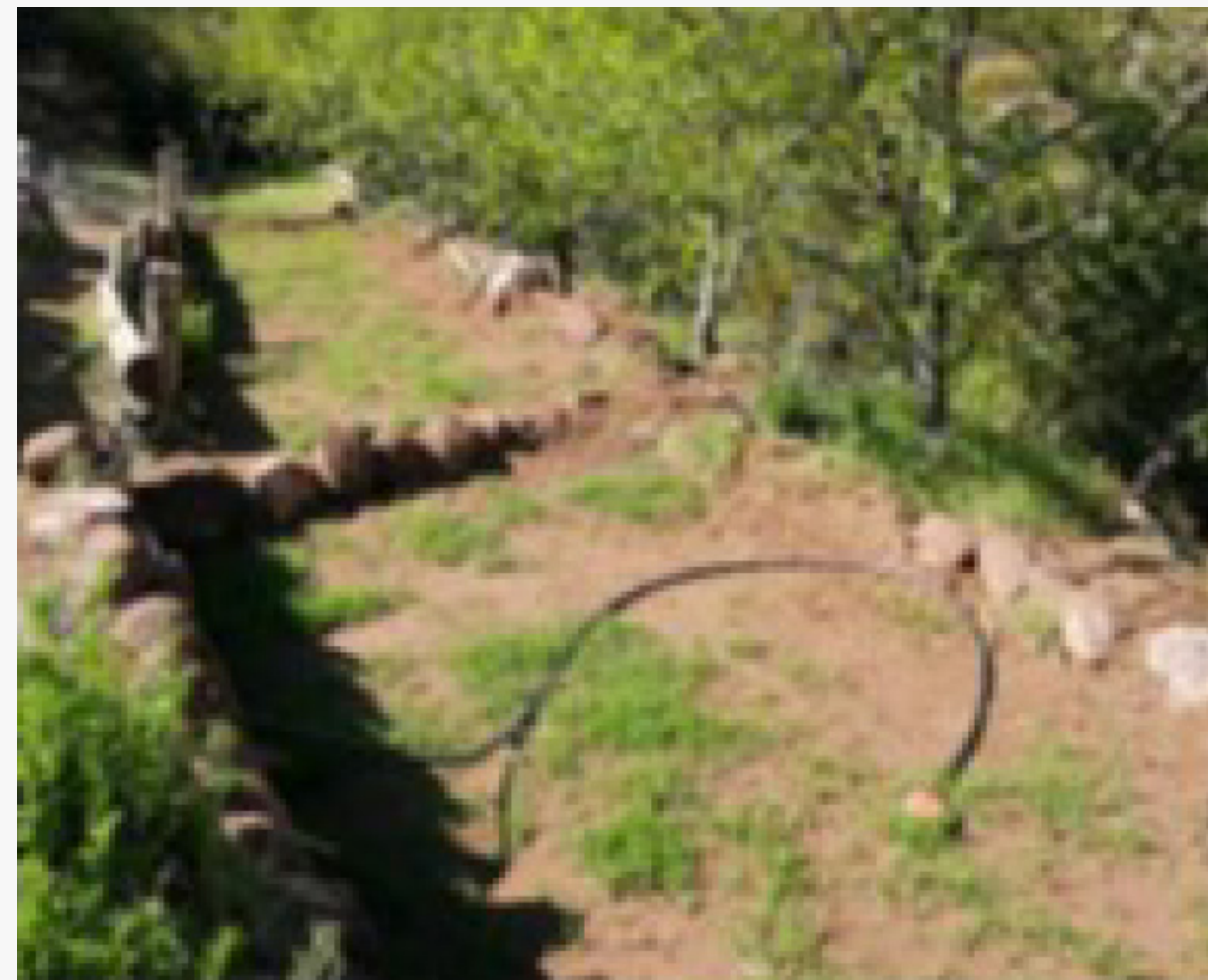
## Alianzas Estratégicas

- *Privadas (Cadena de valor/Empresa par)*
- *Sector Público*
- *Sector Académico*
- *Organizaciones de la sociedad civil*

*El programa se encuentra enmarcado dentro de políticas relacionadas con la creación y crecimiento productivo de las regiones locales y pequeños emprendedores de manera sustentable. En esta línea se trabaja en alianza con el Centro Pyme Adeneu; y junto con el INTA (Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria) para el cumplimiento de la legislación vigente a la utilización de metodologías amigables con el ambiente. Además como se ha mencionado se trabaja junto a la AFR Los Chihuidos y la Comisión de Fomento.*

# Anexo

## LOGROS DESTACADOS



**Marisa Garrido y Cesar Jara**  
Con nuestro acompañamiento y asesoramiento técnico realizaron nuevamente su parcela forrajera, después de muchos años de abandono.



# Anexo

## LOGROS DESTACADOS



### **José Rojas**

Realizó por primera vez una huerta de otoño en su puesto y ahora se encuentra realizando la de primavera. A su vez, luego de varias instancias de asesoramiento, José utilizará el agua de vertiente de su puesto (sin uso hasta ahora) para abastecer a las vacas con bebederos.

# Anexo

## LOGROS DESTACADOS



### **Estela Urra**

armó un sistema de riego para su huerta nueva, con el diseño que se le brindó desde el programa.



Esta iniciativa se presentó en el marco del programa  
"Conectando Empresas con ODS" desarrollado por  
CEADS en alianza con EY Argentina.

COPYRIGHT 2021